

## 早在17年前 中国三峡工程就差点被日本钢板坑了



原标题：早在17年前，中国三峡工程就差点被日本钢板坑了！

近日，日本第三大钢铁企业神户制钢大规模造假丑闻浮出水面。且事态持续升级，影响范围不断扩大，到目前为止，被坑企业已达500家！其中，不乏波音、空客、丰田、三菱等多家世界500强企业。

其实，早在十多年前的2000年，中国的三峡工程就差点被日本钢铁坑了。事情经过是怎样的呢？我们来看一篇由人民日报社主管、主办的大型时政综合性半月刊《大地》杂志在2000年发布的旧文。

文 | 黄宏章

本文由微信公众号“观察者网”（ID: guanchacn）转载自《大地》2000年第二十期，原标题《特写：三峡工程首例对日索赔纪实》，不代表 望智库观点。

1

2000年5月8日上午，湖北出入境检验检疫局驻三峡工程办事处检验员王春来正在当班，接到三峡工程开发总公司下属国际招标有限公司来人的报验：“从日本进口的一批热轧钢板到货了，请求尽快检验。左岸电站工地最近就要投入使用。”

据介绍，这批钢板主要是用来制作直径12.4米的引水钢管，直接相连于左岸7-14号水轮发电机组的蜗壳部位，将被浇筑在混凝土坝身上永久使用。三峡工程有关专家说：“这是承接三峡工程心脏的主动脉血管，直接关系到三峡工程的内在质量，业主上上下下都很重视。特别是承受着来自库内393亿立方米水形成的几十万吨、甚至是几百上千万吨的强大压力，所以对板材质量的屈服强度、抗拉强度、延伸性能和冲击韧性等四大项技术要求极高。”

为此，三峡工程业主在年初运用国际招标方式，通过日本出口商三井物产株式会社，优中选优地选定了日本钢铁制造业巨头住友金属工业株式会社生产的低合金碳素结构钢板。

总合同量达4000吨，价值170多万美元，要求5月份全部运抵三峡坝区，6月份投入使用。此次报检的首批共60块，重669.408吨，货值28万多美元。按照工程进度要求，这批钢板如果检验合格，立即被巨型卷板机加工成1/3弧状，然后吊运到施工现场焊接成引水管通道。

左岸电站是三峡二期工程中的核心工程，1998年浇筑站房基座，预期2006年建成发电。今年是左岸电站水轮发电机组安装的关键时期，一旦贻误一天，就有可能对一环扣一环的三峡工程建设带来影响。



三峡全景

图片来源：国务院三峡工程建设委员会办公室

次日上午，王春来向检验局驻三峡办主任余良报告了有关情况，早早来到会议地点，与这批进口货物相关的三峡工程开发总公司下属的几个单位和监理单位西北水利设计院，以及日方住友金属都派出项目负责人或代表，就这批钢板检验事宜进行了商谈。大家依据小王的意见确定了检验程序，然后，一齐来到钢板存放现场实施抽样。

经抽样检测，这些钢板每块长13.15米左右，宽1.72-2.03米不等，厚度均为58毫米，平均每块重11吨。抽检的样板尺寸规格和外观质量均符合合同要求。

5月11日，小王又会同三峡工程业主方面从5块样板中，截取大小尺寸为250×60mm样坯，送往国营403厂实验室进行化学成分和物理性能实验，这是我国检验检疫部门认可的钢材实验室。

然而，检测结果却出人意料，实验报告显示：

在检测的屈服强度、抗拉强度、延伸性能、冲击韧性等4个项目中，1-4号试样的冲击韧性达不到合同要求，也与日方合格单提供的技术数据相差甚远。

2

“不合格？不可能！”

“日本是当今世界上头号钢材生产强国，从品种规格到质量精度无一国家能比，咋会有问题呢？”

“人家厂检合格单做的多细，详尽列出了各类技术项目的检验数据。这些结果远远超过了我们的合同要求……”

“这是特种钢材。会不会是我们实验室条件满足不了要求，才检出不合格的呢？”……

由于首先检出日方钢材质量问题，引起种种猜测和议论，给三峡办的检验检疫人员带来了巨大的压力。

把‘合格’当成不合格，影响了三峡工程建设进度，检验检疫部门负不起责任，自身的声誉也将受毁；把‘不合格’当成合格，一旦三峡工程出了质量问题，检验检疫人员也就成了千古罪人！

三峡办余良主任和检验员王春来俩人一合计，决定扩大抽样比例，进行二次实验，在原来5块样板的基础上，再增加抽取5块样板，重新进行4个项目的全面检测，重点做好冲击韧性和延伸性能实验。

5月30日至6月6日，余良带领小王天天守候在实验室，组织人员一次次认真地进行检测……

实验中，他们还邀请三峡工程业主的监理单位，对从制样到检测的每个环节都实行跟踪现场监理，进行全程录像，再一次证明，中国检验检疫部门对这批钢材的检验是认真的、科学的、严格的，实验室的加工条件、人员素质、技术标准及检测方法也都具备了实验要求，完全有能力承担起这一并不尖端的常规实验。

第二次的实验报告出来了，标明样品仍然不合格。他们还发现不少检测数据不是分布在一个相对集中的区域内，离散度很大，由此进一步判定板材整体质量不均匀。

三峡办的检验检疫人员再次断定这批板有质量问题。余良、小王他们来不及多想，迅速把这一重大情况向宜昌出入境检验检疫局领导作了报告。最后，经研究确定，立即向三峡工程业主通报了检验结果。



三井物产的部分钢铁制品 图片来源：三井官网

按照中国检验检疫要求，三峡工程业主有关方面，把检验结果向日方三井物产株式会社住友金属工业株式会社作了简要通告，要求日方尽快派人前来处理。

谁知日方却以傲慢的口气，回绝道：“不可能，不可能！我们是世界上一流的名牌企业，绝不会出现这样的质量问题。你们的检验数据忽高忽低，太令人难以置信了！”

最后表示，他们希望看到中国检验检疫的正式结果证书，否则是不会前来洽谈的。

为慎重起见，6月13日，余良和王春来带着有关资料和样坯赶到湖北省出入境检验检疫局，就有关情况作了专题汇报。局领导指示将有问题的两个炉号、4块试样送武汉钢铁研究所，就冲击韧性和拉伸性能进行再次实验。结果显示，其中3块试样的冲击韧性依然不合格！

一套样坯，两处实验场所，三次检测均出现不合格。该批钢板存在品质缺陷，已毫无疑问。

6月19日三峡办在三次检验结果的基础上，拟出了编号为420004100002808品质不合格证书，经省局主管副局长审定签发，给日方以明确和肯定的答复。

3

接到中国官方检验检疫机构出具的不合格品质证书后，日方也似乎感到了事情不妙，迅速组成了庞大阵容的谈判小组，派三井物产株式会社总部代表植田浩幸及武汉办事处负责人川岛诚一郎、住友金属工业株式会社技术负责人大西一志及上海办事处的渡边太郎等有关专家人员赶到宜昌，就这一问题进行直接会谈交涉。

6月22日上午，中日双方第一次短兵相接地坐在一起，就钢板出现的质量问题开始谈判。中国检验检疫部门作为谈判的第三方，首先向日方通报了检验结果，并就整个检验过程作了全面详细的介绍。

然而，日方对此不屑一顾，时不时打断中国检验检疫人员的发言，咄咄逼人地再三质问。一会说中方抽样不规范，一会说中国实验室条件太简陋，一会又说检测标准是不是不科学……

凡此种种，归结一点对这一结果表示怀疑，不能接受。还一再反复强调，他们的钢板是按合同要求规规矩矩组织生产的。



大西一志

左起第四位 图片来源：新日铁官网

面对日方的无理狡辩，我检验检疫人员也毫不示弱，不卑不亢、有理有据地一一予以回应和驳斥……

谈判双方各执一词，互不相让，你来我往，频频过招。未了，日方看使出浑身解数也压不住中国人，不得不向宜昌出入境检验检疫局提出复验要求，并由三峡办一起与日方三井和住友两株式会社，在工地现场进行共同抽样。

这一次又从全部炉号中抽取12块钢板（包括前面所抽取的10块），再从其上截取尺寸为300×85mm的样坯。日方同时还把2号和9号钢板的试样，带回日本本土进行检验。

根据日方要求，有关方面着手对出具证书的检验结果进行复核。依据商检法实施条例中所规定的复验程序，宜昌局在省局的指导和帮助下，特意聘请省局化矿处处长刘中南为专家组组长、高级工程师刘定发和钢材科科长邓富强为专家组成员的复验专家小组，具体承担这批钢板的复验和证书的复核工作。

专家们慎重筛选决定，把所取样坯送往中国进出口商品质量认证委员会认定的武钢集团质检中心CCIBLAC实验室进行

检测。

正当专家小组在武汉准备展开工作之机，不料“留守”的日方代表川岛诚一郎、渡边太郎二人按总部的“旨意”，向专家小组提出了一个个非份要求：首先一定要由他们在武汉选实验室，遭到中方拒绝后，又提出希望参加实验全过程，从样坯加工和试样检测都能够在场。

对日方这一“鬼把戏”，几位专家心知肚明，复验室能受日方左右？这是大是大非的原则问题，更是国际贸易中一个国家尊严和主权的体现。

刘中南处长义正词严地指出：

我们的复验，是按照国际惯例和我国的法律依法进行的，本着科学公正和实事求是的原则，不会偏听偏信哪一方，也不会受任何一方的影响和支配。既然你们委托我们复验，我们有权利按规定选定实验室，并对结果负责。你们的这些要求，在国际贸易中无论哪国的公正鉴定机构也不会接受和答应的。



2005年12月7日，三峡右岸电站吊装完成的一台机组蜗壳，与大坝引水管相连，蜗壳中间是座环固定导叶  
图片来源见水印

一席话，说得日方代表尴尬至极，再不提其它“想法”了。……

7月4日，专家小组出具的复验报告，正式传真到宜昌出入境检验检疫局：

受其委托，根据国家局《进口商品复验办法》的规定，对三峡办出具的编号为420004100002808品质不合格证书，按照TGT-TGP/EM200001JP合同规定，我们对检验该批进口钢板所依据的标准、方法及检验程序进行了审查，认为整个检验符合合同要求。

三峡办与日方共同抽取的12块复验样品，专家组依据合同规定的标准，制定了检验方案，并决定此次实验在武钢CCIB LAC实验室进行。专家组对整个实验过程进行了监督，实验程序符合标准规定，检测结果见CCIBLAC实验室报告。

根据报告，专家组认为编号为420004100002808品质不合格证书的检验结果是正确的。

向日方作最后摊牌的关键时刻到了！

7月12日，中日双方再次会聚三峡坝区进行第二次谈判。这一回，日方派出了以高级专家、住友金属本部厚板部主任永吉明彦为代表的5人谈判小组。

中方首先向日方宣布复验结果，并紧紧围绕着钢板为什么会出现质量问题，日方厂检合格怎么解释，日方对三峡工程这一项目工期延误应负的责任，如何尽快向中方作出应有的赔偿并保证今后供货质量等关键问题，向日方展开了质询。

这一次，日方与上一回仿佛判若两人，不仅对中方友好客气，还表现出异乎寻常的恭敬。最后十分认真地表示：“完全信服中国检验检疫部门的复验报告！”又承认因其采用了尚不成熟的“新”的生产工艺，致使钢板质量出现偏差。就此进一步做了一连串的“解释”。

后来，中方得知中国检验检疫的复验结果，与日方带回国内的样品检测结果是十分一致的。



三峡电站左岸厂房机组 图片来源见水印

日方代表永吉明彦在会后不得不站起来，对中国检验检疫在这批钢板检验中所做的一切工作表示衷心的感谢；对因其钢板质量问题所给三峡工程建设带来的影响给予深刻道歉；对已检出的不合格炉号钢板答应全部退换；对剩余2个炉号暂未发现质量问题的14块钢板，愿意协助中方实施逐张检验，如不合格也一并退货。

今后供货中，一定保证钢板质量。由此，给中方造成的损失，日方“将尽快派人前来进一步洽谈，并积极进行作出赔偿”。

谈判结束后，检验检疫人员又按照谈判结果，应中日双方的申请，对另外两个炉号的钢板，进行了逐张取样检测，其结果仍达不到双方约定的合格比率要求。至此，日本住友金属发来的首批60块钢板，被整批判为不合格品，作全部退回处理。

三峡工程业主各方对中国检验检疫人员，在这次历经2个半月的引水管进口钢板检验、出证和谈判中，所表现出的严谨求实、公正科学的态度和敢于同发达国家进行技术较量、斗智斗勇的精神给予了高度的评介。

对他们尽职尽责、严格把关，为保证三峡工程顺利建设和千秋大业质量所做的大量工作也进行了充分的肯定。

谈及此事，三峡工程开发总公司厂坝部副主任沈善良赞不绝口：“太感谢中国检验检疫的同志们了！多亏了他们把‘关’把的严，及时发现了钢板质量问题。要不，引水管用上了这些钢板，就可能出现重大的事故！”

那么，可能出现事故程度究竟如何呢？

接着，这位教授级高工向记者形象地描述道：

水轮发电机组引水钢管设计上要求是永久性使用不修复，所以对钢板的质量要求也相当高。由于水是从110多米高的闸口通过引水钢管排山倒海般喷涌而下，流量达每秒1020立方米，形成雷霆万钧般的强大的惯性，冲力有数十万吨。

这就要求引水钢管管壁的抗压能力至少为1.75兆帕的极值，经受的冲击功要求达到大于40焦耳，才能保证引水管道不致于破裂。

否则，像这样的冲击韧性严重不合格的钢板用上了，别说引水管不可能保证几百年上千年不出问题，即便要求试运行就有可能发生钢管爆裂的重大事故。

如果真这样，那事故将是灾难性的不可估量的。

因为钢管破裂犹如管涌，浇筑在管道上面的三、两米厚的混凝土，何以抵挡这万钧之力呢？再说要关掉大坝内引水钢管进水口的巨型闸门，至少需要3.5分钟。

也就在这顷刻间，左岸整个电站厂房及14台机组，将会化为一片汪洋，机毁人亡直接损失得达数十亿甚至上百亿之巨。若重新进行修复，至少需要一年。

这期间，首先要扒出钢管、拆掉厂房和发电机组，加上维修重建要比原始初建要耗费更大的人力、物力和财力，还会波及到国家和一些地区的经济发展。

由于中国检验检疫部门把住了“关”，排除了发生天大的灾难性事故的可能性。他们为三峡工程建设立了大功，也维护了祖国和人民的利益，也捍卫了中华民族的尊严！

责任编辑：初晓慧

让雷诚感慨的是，和传统“学霸”不一样，邱天属于那种新时期的“学霸”，“有一门考试，邱师兄特意不提前复习。

神州泰岳（行情，问诊）也在11月1日表示：“股东名册请您持股东卡、股东证明和身份证至公司查询。

当前文章：[http://www.fplqe.cn/news/564\\_gkz.pdf](http://www.fplqe.cn/news/564_gkz.pdf)

发布时间：2017-10-20 06:10:45

[三生三世十里桃花](#) [奇异博士](#) [最好的我们](#) [乐比悠悠](#) [大玉儿传奇](#) [凯迪拉克xts](#) [gucci](#) [欧诺](#)  
[斯柯达](#) [孔雀鱼](#)